

December 2014

INNOVATOR



**ARN BV**  
afvalenergiecentrale

# AfvalStroom



*Wij wensen u prettige feestdagen  
en een voorspoedig  
en transparant 2015*

In dit nummer o.a.

- \* Zilveren jubileum ARN-directeur
- \* Terugblik 2014
- \* Corporate governance in afvalland
- \* Veiligheid

## Soul and passion

Over een lange carrière binnen hetzelfde bedrijf wordt heel verschillend geoordeeld. Alleen al de vraag 'zit je nog steeds op dezelfde plek' heeft niet echt een positieve ondertoon. Het lijkt echter alsof er in de waardering voor binding voor langere tijd weer iets aan het verschuiven is.

Met het vluchtiger worden van contacten in de zakelijke en virtuele wereld neemt de waardering voor personen die de 'kern' van organisaties vormen toe. Zij geven vorm aan de ziel van de organisatie, dragen het waardensysteem en vormen het gezicht van de organisatie.

De belangrijkste drager van die kern van ARN is Gerard van Gorkum. Er is een goede reden om hem in dit verband te noemen. Gerard is dit jaar vijftienvijftig jaar verbonden aan ARN. Hij heeft meer dan zes generaties wethouders en gedeputeerden voorbij zien komen. Hij is het gesprek aangegaan met honderden verschillende raadsleden en hij kan meeschrijven aan de hedendaagse geschiedenis van wet- en regelgeving in de milieu- en energiesector. Bovenal heeft hij met een bewonderenswaardige mix van focus en flexibiliteit leiding gegeven aan de groei en ontwikkeling van de onderneming.

Gerard, ARN heeft een directeur die met passie leiding geeft aan het bedrijf. We hopen dat je dat nog lange tijd blijft doen.



Prof. dr. Theo Camps,  
Voorzitter Raad van Commissarissen ARN B.V. ■

## AfvalStroom Digitaal?

Indien u AfvalStroom voortaan digitaal wenst te ontvangen, kunt u ons dat laten weten via: [afvalstroom@arnbv.nl](mailto:afvalstroom@arnbv.nl), zo nodig onder vermelding op welk specifiek e-mailadres u het relatiemagazine wenst te ontvangen. Indien u ons magazine daarnaast ook nog per post op uw huisadres wenst te ontvangen, vernemen wij dat ook graag. Ons speciale e-mailadres voor AfvalStroom kunt u tevens gebruiken voor uw reacties op artikelen. ■

## Korte berichten

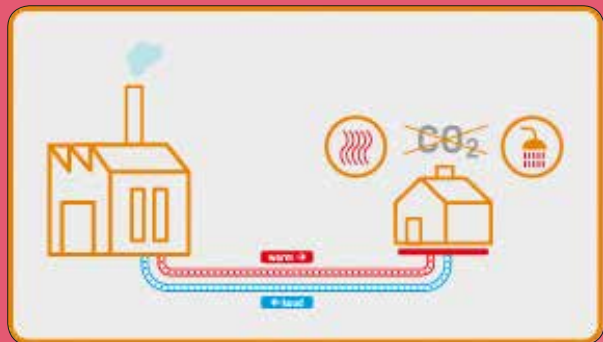
### Verantwoordelijkheid verduurzaming

Meer dan 60 procent van de Nederlanders vindt dat de overheid en bedrijven de meest verantwoordelijke partijen zijn voor verdere verduurzaming van de samenleving. Bedrijven verbruiken en vervuilen het meest en hebben de kennis en middelen. Overheden hebben volgens het publiek de meeste macht en kunnen via wet- en regelgeving duurzaamheid afdwingen. Op ruime afstand van bedrijven en overheid, vinden de burgers zichzelf verantwoordelijk. ■



### Groei warmtenetten stimuleren

Gedeputeerde Staten van de provincie Gelderland, de colleges van Burgemeester en Wethouders van de gemeenten Arnhem en Nijmegen, Alliander en Nuon willen samen de groei van warmtenetten in de regio stimuleren. Doel is een groei van het aantal aansluitingen met 4.000 per jaar. Daarmee zullen er in 2030 in Arnhem en Nijmegen ongeveer 90.000 woningen en (bedrijfs) gebouwen gebruik kunnen maken van deze duurzame energievoorziening. Een warmtenet met restwarmte afkomstig van afvalverbrandingsbedrijven (zoals o.a. die van ARN) draagt bij aan een schone, gezonde en duurzame regio, zonder dat de energierekening voor de eindgebruiker stijgt. Streven is juist dat die minder gaat betalen. ■





## Zilveren jubileum ARN-directeur Van Gorkum

“Na mijn **pensionering** ga ik een boek schrijven over mijn ervaringen in afvalland en met de **politiek**.”

Geheel passend bij zijn sobere stijl hoefden er voor ARN-directeur Gerard van Gorkum (1952) geen toestanden van te worden gemaakt dat hij onlangs vijftwintig jaar in dienst was bij ARN. Zo gemakkelijk kwam hij er echter niet van af. Het personeel zette hem in de bloemetjes en van Theo Camps, voorzitter van de Raad van Commissarissen, kreeg de jubilaris de gouden ARN-speld uitgereikt.

Van Gorkum trad in 1989 bij ARN in dienst als adjunct-directeur. In 2001 werd hij benoemd tot algemeen directeur. Met zijn lange staat van dienst is Van Gorkum een uitzondering in het roerige afvallandschap, waar het in de top nogal eens een komen en gaan is. “Ik heb nooit de aandrang gehad om op te stappen. Dit is een mooi innovatief bedrijf. Ik heb fijne collega’s, de samenwerking met de Raad van Commissarissen is prima en er gebeurt nog genoeg in de sector om het spannend te houden. Dit bedrijf voelt in alle geledingen aan als een warm nest. Het geeft veel voldoening om te werken in deze dynamische en maatschappelijk relevante sector.”

### Partner voor regio’s

Over de ontwikkelingen in de afgelopen jaren zegt Van Gorkum: “In de zeventiger jaren waren er nog provinciale afvalplannen en moest afval binnen de eigen provincie worden verwerkt. Het was de tijd dat veel afval nog werd gestort. Terugkijkend zijn flinke stappen gezet met de huidige ambities op het gebied van de circulaire economie, de productie van hernieuwbare energie, recycling, hergebruik, vergisten en composteren. Noem maar op. Daarnaast is de branche geëvolueerd van een nutsvoorziening naar een sector met zowel publieke als private spelers, met overigens nog steeds een sterke overheidsbemoediging. ARN heeft altijd actief op de nieuwe ontwikkelingen en vooral die op het gebied van duurzaamheid ingespeeld. Daarnaast hechten wij sterk aan een goede relatie met de gemeenten in de regio’s van waaruit het afval bij ons wordt aangeleverd. Voor de gemeenten willen wij niet alleen be- en verwerker van afval zijn, maar bovenal partner bij het realiseren van hun duurzaamheidsdoelstellingen. Daarom hebben wij ons de afgelopen jaren steeds meer gericht op innovatie en nieuwe verwerkingstechnieken.” Op de vraag naar zijn verwachtingen over de toekomstige ontwikkelingen in afvalland antwoordt Van Gorkum: “Het verbranden van afval zal afnemen, terwijl recycling en hergebruik verder zullen toenemen. Ik verwacht dat met name de hoeveelheid huishoudelijk (rest)afval zal afnemen. Ik sluit niet uit dat de oudste verbrandingsinstallaties met een laag energierendement op termijn worden gesloten. Dat heeft er ook mee te maken dat de kwaliteit van het restafval steeds slechter wordt. Daarmee wordt het moeilijker dat afval nog te verwerken in die installaties.”

### Gemeentelijk ambitieniveau belangrijk

“Ik zou het overigens zeer toejuichen als er meer aandacht komt voor kleinschaligere projecten én integratie van



Gerard van Gorkum (links) ontvangt uit handen van Theo Camps, voorzitter van de Raad van Commissarissen, de gouden ARN-speld.

verwerkingsconcepten binnen de regio’s. Dat is effectief - ook uit oogpunt van transport - en het biedt goede mogelijkheden om bijvoorbeeld regionale warmtenetten te ontwikkelen. Zie bijvoorbeeld ons warmtenet, waarmee wij 14.000 woningen in de regio van duurzame warmte kunnen voorzien. Een mooi voorbeeld is ook onze Biogasinstallatie voor het vergisten en composteren van groente-, fruit- en tuinafval uit de regio. In die installatie wordt groengas geproduceerd voor gebruik als brandstof voor het regionale busvervoer. Met dergelijke initiatieven willen wij zoveel mogelijk in de voorhoede meedoen. Dat is mede mogelijk door de goede samenwerking met zowel aandeelhouder Remondis als met de regio’s/gemeenten, waarmee wij nauw samenwerken. Dat is belangrijk, omdat gemeenten een grote rol kunnen spelen bij het verder verduurzamen van de samenleving. Daarvoor is het overigens wel nodig dat gemeenten een duidelijk

» *vervolg op pagina 7*

# Jaaroverzicht 2014 in vogelvlucht

'Never a dull moment' in afvalland. Sla de (vak)bladen er maar op na. Of lees dit jaaroverzicht over enkele ontwikkelingen bij ARN in de afgelopen twaalf maanden. Lees zeker ook het interview op pagina 3 in dit nummer met Gerard van Gorkum, algemeen directeur van ARN, ter gelegenheid van zijn zilveren jubileum bij het bedrijf.

## Mooie transitie

Prof. dr. Theo Camps, voorzitter van de Raad van Commissarissen bij ARN B.V. en vaste columnist in AfvalStroom schreef al eens: "Opvallend is de grote aandacht voor energie en grondstoffen. Duurzaamheid is geen vraagstuk, maar is een uitgangspunt. De ambities variëren van 'een energieneutrale stad in 2045' tot het verlagen van WOZ-bijdragen voor woningen met een gunstiger energielabel. Opvallend is dat de term 'grondstoffen' meer valt dan de term 'afval'. Het lijkt erop dat de circulaire economie een geruisloos uitgangspunt voor beleid is geworden. ARN is inmiddels een knooppunt geworden voor de inzameling en distributie van grondstoffen en energie. Een mooie transitie in een paar decennia."

## Energieneutraal

De provincie Gelderland wil in 2050 energieneutraal zijn. De provincie hoopt dat in 2015 al acht procent hernieuwbare energie wordt geproduceerd. Daarbij wordt o.a. gedacht aan de productie van biogas en het benutten van warmtenetten en andere warmtebronnen. ARN speelt hier actief op in. Een paar voorbeelden. Vanaf volgend jaar levert ARN in samenwerking met de provincie Gelderland, de gemeente Nijmegen, Alliander en Nuon restwarmte voor het verwarmen van ongeveer 14.000 woningen in de nieuwbouwwijken Waalfront en Waalsprong. Dit warmtenet is een duurzaam systeem van warmtevoorziening, omdat het zorgt voor een aanzienlijk lagere uitstoot - tot wel 70% - van CO<sub>2</sub>, ofwel een jaarlijkse reductie van 21 miljoen kilogram CO<sub>2</sub>. Als mooi voorbeeld van de transitie geldt ook de exploitatie van de Biogasinstallatie op de locatie van ARN. Die installatie verwerkt groente-, fruit- en tuinafval. Dit materiaal wordt daarbij 'omgezet' in 2,5 miljoen m<sup>3</sup> groengas en 16.000 ton hoogwaardige compost. Het groengas wordt gebruikt als transportbrandstof voor het regionaal busvervoer.



Aanleg warmtenet

## Enkele 'korte' wetenswaardigheden

### Geluidswal Beuningen

De aanleg van een geluidswal in Beuningen ter hoogte van de 'Duitse Bocht' op de A73 vordert goed. Voor de aanleg van deze wal wordt gebruik gemaakt van bodemas van ARN. Deze secundaire bouwstof is een nuttig herbruikbaar restproduct bij het hoogwaardig verbranden van afval.



### Duurzame burenhulp

In 2014 is een koelwaterleiding aangesloten tussen de (naast het ARN-bedrijf gelegen) Rioolwaterzuiveringsinstallatie en de Biogasinstallatie van ARN. Via deze leiding wordt gezuiverd rioolwater van de RWZI verpompt naar de Biogasinstallatie van ARN, waar het dient als koelwater voor het conditioneren van de proceslucht. Het na dit proces opgewarmde water wordt vervolgens teruggeleid naar de RWZI, waar het wordt hergebruikt voor het proces van waterzuivering, waarvoor juist warmte nodig is. Een mooi staaltje van duurzame burenhulp.

### Levering groene CO<sub>2</sub>

Dit jaar is ARN begonnen met de levering van CO<sub>2</sub> uit de Biogasinstallatie. CO<sub>2</sub> is bruikbaar als meststof in de glastuinbouw en als koelmiddel in koelwagens. De CO<sub>2</sub> wordt met tankwagens rechtstreeks afgevoerd naar glastuinbouwers. Daar wordt het weer omgezet in gasvorm, waarna het rechtstreeks in de kassen wordt gedoseerd. Zuivere CO<sub>2</sub> geldt als een goed en veilig groeimiddel. Bovendien voorkomt gebruik hiervan dat kassen in de zomer omwille van deze bemesting moeten worden gestookt met (schaarse) fossiele brandstoffen.



### Sortering en afzet kunststoffen

Door kunststoffen aan de bron beter in te zamelen, beter te sorteren en vervolgens te vermarkten, wil de rijksoverheid hergebruik van dit materiaal aanzienlijk verbeteren. Samen met afvalconcern Remondis (wereldwijd met ruim 500 vestigingen toonaangevend in watermanagement, recycling en milieudiensten) onderzoekt ARN de mogelijkheden om de gemeenten van dienst te zijn bij het sorteren en vermarkten van kunststoffen. Volgens ARN past dit bij de ambitie om gemeenten degelijke, kosteneffectieve oplossingen te bieden door in te zetten op het 'verwaarden' van afvalstoffen.



### Waterberging tegen wateroverlast

Klimaatverandering en extreme wateroverlast gaan steeds meer hand in hand. Ook Nederland komt hier niet onderuit. Daarom zoeken het rijk en de gemeenten samen met waterschappen naar mogelijkheden om overtollig regenwater tijdelijk op te kunnen vangen. Op die manier wordt het water gecontroleerd vastgehouden om er in droge tijden weer gebruik van te kunnen maken. De oplossing ligt in de aanleg van waterbassins, waardoor neerslag onder gecontroleerde omstandigheden tijdelijk kan worden opgeslagen. In het Weurtse deel van de gemeente Beuningen onderzoekt het waterschap de mogelijkheid van de aanleg van een ca. 2,5 ha grote waterberging tussen het terrein van afvalenergiecentrale ARN en de naast het bedrijf gelegen rioolwaterzuivering.

### ARN 'verlicht' kledingbank

Toen onlangs de verlichting in het kantoorgebouw aan vervanging toe was, werd besloten om de tl-verlichting via de Stichting De Maatschappelijke Meerwaarde aan te bieden aan de Kledingbank en andere maatschappelijke 'zorgorganisaties' waar deze verlichting nog goed bruikbaar is.



### ARN ondersteunt milieudag school

In 2014 heeft ARN voor het eerst meegewerkt aan een milieudag op een school. In de PI-School (PI staat voor pedologisch instituut) in Ubbergen werden leerlingen rond het thema 'Natuur en Milieu' door medewerkers van ARN op ludieke wijze wegwijs gemaakt in de wereld van het afval. Aan dit programma werd deelgenomen door 120 leerlingen van groep vijf tot en met acht. De school is onderdeel van Entréa. Die organisatie combineert jeugdzorg, onderwijs en onderzoek. Entréa ondersteunt gezinnen bij de opvoeding en ontwikkeling van kinderen, die extra begeleiding nodig hebben. ■



Prof. dr. Hans Bossert

## “Overheidsvennootschap ideaal voor afvalbedrijven waarin meerdere gemeenten deelnemen”

Professor dr. Hans Bossert, hoogleraar public governance, was vorig jaar betrokken bij het helpen zoeken naar een oplossing voor het in bestuurlijke en financiële problemen terechtgekomen afvalbedrijf Avalex in Zuid-Holland. Bossert wil niet specifiek ingaan op de problemen bij dit bedrijf, dat was opgezet als een gemeenschappelijke regeling van diverse gemeenten. Hij wil wel benadrukken dat hij groot voorstander is van de structuur van een overheidsvennootschap.



Professor dr. Hans Bossert

Op de vraag dat toe te lichten zegt Bossert: “Bij een overheidsvennootschap waarin meerdere gemeenten als aandeelhouder deelnemen zijn zaken als sturing, het afleggen van verantwoordelijkheid en vooral ook zaken als wie wat voor het zeggen heeft wettelijk vastgelegd in de voor vennootschappen geldende governance voorschriften. Praktisch gesteld hebben gemeenten als aandeelhouder en via de Raad van Commissarissen zeggenschap over de koers van het bedrijf, maar - en dat is essentieel - ze sturen niet elke dag daadwerkelijk mee. In de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering en bij eventuele andere formele bijeenkomsten kunnen ze uiteraard wel nadrukkelijk hun stem laten horen. Dat kan natuurlijk ook via de door de aandeelhouders benoemde Raad van Commissarissen. Als vertegenwoordiger van de aandeelhouders overleggen die commissarissen conform de statuten van de vennootschap meerdere keren per jaar met de directie over de koers van de vennootschap en andere relevante zaken. De Raad van Commissarissen is hét forum waar de directie verantwoording aflegt over het reilen en zeilen van de vennootschap. Zo’n governance-structuur is functioneel.”

### Recept voor moeilijkheden

Een gemeenschappelijke regeling is volgens Bossert voor een puur operationele organisatie als een afvalbedrijf veelal hét recept voor moeilijkheden, omdat politici en ambtenaren uit iedere deelnemende gemeente in die constructie altijd mee kunnen en ook mee willen sturen. “Als leiding van zo’n organisatie kan je dan constant te maken krijgen met verschillende commando’s vanuit de gemeenten. Een gemeenschappelijke regeling is iets als twee geloven op één kussen. Als dan vanuit de organisatie ook nog eens onvoldoende tegenkracht wordt gegeven, kom je

in de problemen terecht. Een gemeenschappelijke regeling is naar mijn mening in een zakelijke operationele setting als afvalinzameling en afvalverwerking niet doelmatig en verdient zeker geen schoonheidsprijs. Ik vind de overheidsvennootschap een ideale structuur voor de afvalsector.”

### Tucht van de markt

Bossert heeft naast de invalshoek vanuit corporate governance nog een ander argument om te pleiten voor de overheidsvennootschap in de afvalsector. “Als vennootschap heeft het bedrijf ook direct te maken met de tucht van de markt. Dat vraagt om een puur zakelijke aanpak. Tegelijkertijd moet het bedrijf echter ook rekening houden met de eisen op het gebied van duurzaam ondernemen en de druk van gemeentelijke, politieke en maatschappelijke organisaties. Een overheidsvennootschap moet immers ook aan dat maatschappelijk aspect daadwerkelijk uitvoering geven. Daar ligt volgens mij het grote verschil met de private vennootschappen in de afvalsector. Die private bedrijven hebben aandeelhouders die, hoe je het wendt of keert, primair financieel rendement eisen. Dergelijke bedrijven roepen vaak met mooie woorden en pr-campagnes dat ze zo duurzaam zijn, maar aan het eind van de dag vragen de aandeelhouders toch vooral hoeveel euro’s er zijn verdiend. Het gaat bij die constructies immers altijd om de economische performance als hoogste goed. Dat geldt helemaal als het bedrijf in handen is of komt van private-equity. [red. kort gezegd zijn dit investeerders of investeringsmaatschappijen die buiten de aandelenbeurzen om financieel in bedrijven participeren om die bedrijven veelal na verloop van tijd weer met een hoog rendement van de hand te doen]. De bedrijven zullen dit uiteraard allemaal ontkennen, maar uiteindelijk draait het er toch echt om dat ze geld willen zien.” ■



ambitieniveau definiëren en daar ook daadwerkelijk aan vasthouden bij hun aanbestedingen. Op dat gebied schuurt het nog wel eens. Van de provincies en van het rijk verwacht ik dat ze een consistent beleid voeren en nieuwe duurzame ontwikkelingen faciliteren. Daarbij teken ik aan dat voor kapitaalsintensieve investeringen op alle niveaus een bestendig beleid nodig is. Anders worden er geen investeringen gedaan en blijven we hangen in het maken van plannen.” Over het milieubeleid van de gemeenten zegt Van Gorkum: “Ze zijn daar over het algemeen heel actief in, maar ook het lokale

milieubeleid dient consistent te zijn. Het is nu soms nog te afhankelijk van de politieke verhoudingen en ambities op een bepaald moment.” Over zijn eigen ambitieniveau zegt Van Gorkum: “Als mijn gezondheid het toelaat - en ik voel mij nog fit - wil ik tot mijn 67<sup>ste</sup> blijven werken. Ik heb het gevoel dat ik nog een bijdrage kan leveren aan het bedrijf. Verder wil ik ook andere maatschappelijk zinvolle dingen blijven doen.” Als verrassende uitsmijter vertelt Van Gorkum: “Na mijn pensionering ga ik in ieder geval een boek schrijven over mijn ervaringen in afvalland met een sterk accent op de relatie van die sector met de politiek.” ■

## Kringloopspel ‘Kijk! afval = grondstof’

‘Jong geleerd is oud gedaan’. Dat geldt ook voor het zorgvuldig omgaan met afvalstoffen. Dit is nodig omdat nog altijd veel herbruikbaar afval (materiaal) door onnadenkendheid verloren gaat. Om dit te helpen voorkomen, hebben Afvalenergiecentrale ARN, reinigingsbedrijf Dar en MARN (Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen) een kringloopspel ontwikkeld om jongeren er bewust van te maken dat afval bestaat uit vaak waardevolle herbruikbare grondstoffen. Met dit nieuwe educatieve spel ervaren de kinderen spelenderwijs hoe ze zelf de hoeveelheid restafval kunnen verminderen door afvalmateriaal aan de bron goed te scheiden.



Met het kringloopspel kunnen leerlingen op school zelf de kringloop naspelen. Het spel is bedoeld voor leerlingen van het basisonderwijs (groep 7-8) en leerlingen uit de eerste klas van het vervolgonderwijs. Het kringloopspel is eenvoudig te downloaden op [www.mecnijmegen.nl/afvalarrangement](http://www.mecnijmegen.nl/afvalarrangement). De introductiefilmpjes op de site maken duidelijk hoe het kringloopspel moet worden gespeeld. Het nieuwe spel is overigens ook een goede voorbereiding voor scholen die excursies op hun programma hebben staan naar ARN of naar een milieustraat van Dar, waar afvalstoffen op soort gescheiden kunnen worden aangeboden. ARN verzorgt al gedurende een lange reeks van jaren als vorm van milieu-educatie voorlichtingsprojecten op scholen en excursies naar het bedrijf voor scholieren uit de hoogste klassen van het basisonderwijs. Dit scholenproject is primair bestemd voor scholen uit gemeenten in de regio's die hun afval door ARN laten verwerken.



Bedrijven en andere belangstellenden kunnen zich overigens ook aanmelden voor een bedrijfspresentatie en een rondleiding door het bedrijf. Jaarlijks ontvangt ARN ruim vijfduizend gasten voor een rondleiding.

### Afvalarrangement: van lespakketten tot aan excursies

In Nederland zijn al veel lesprogramma's rond het thema afval ontwikkeld. Deze programma's zijn samengebracht in een compleet afvalarrangement. Op [www.mecnijmegen.nl/afvalarrangement](http://www.mecnijmegen.nl/afvalarrangement) is voor scholen veel informatie te vinden over wat er op het gebied van natuur- en milieu-educatie allemaal beschikbaar wordt gesteld door afvalbedrijven, productiebedrijven, alsmede natuur-, milieu- en educatiecentra. Het aanbod bestaat o.a. uit lespakketten, gastlessen en excursies. Voor inhoudelijke vragen over het nieuwe Kringloopspel kunnen scholen contact opnemen met Het Dijkmagazijn via 024 - 6777000 of via [dijkmagazijn@hetnet.nl](mailto:dijkmagazijn@hetnet.nl). Het Dijkmagazijn is een Regionaal centrum voor natuur- en milieu-educatie. ■



# ARN zet altijd fors in op veiligheid

In 2010 ontving ARN als eerste Europees afvalbedrijf de 'Highly Protected Risk Award'. Dit is een internationale veiligheidsprijs voor bedrijven die voldoen aan de hoogste eisen op het gebied van brand- en machineveiligheid. Het betekent dat de veiligheidshuishouding op orde is. In de afgelopen tien jaar werd, in aanvulling op de reeds aanwezige veiligheidsvoorzieningen, ruim drie miljoen euro geïnvesteerd in veiligheid.

In 2011 werd op de locatie in samenwerking met externe hulpdiensten een rampenoefening gehouden, waarvoor ARN van de diverse organisaties waardering oogstte. Eind 2012 werd meegedaan aan een landelijk project 'We werken veilig of we werken niet' om de veiligheidscultuur en het veiligheidsgedrag binnen de afvalbranche verder te versterken. Bij de landelijke nulmeting bleek dat ARN op veiligheidsgebied het beste scoorde. Onder het motto 'dat je nooit genoeg aan veiligheid kunt doen' werd eind 2013 een nieuwe opzet van periodieke veiligheidsrondes geïntroduceerd. Bij deze rondes zijn zowel leden van het managementteam als leidinggevendenden betrokken. Met deze aanpak wil de directie benadrukken dat veilig werken altijd topprioriteit heeft.

## Informatiedocument omwonenden

Wanneer zich bij ARN onverhoopt toch een incident voordoet, is het niet uitgesloten dat omwonenden van het bedrijf daarmee te maken krijgen. Naar aanleiding van een brand eerder dit jaar op de stortplaats (in samenwerking met de brandweer van Beuningen bleef de schade binnen de perken) besloot de directie onlangs in een 'Informatiedocument Veiligheid ARN' nog eens op een rijtje te zetten hoe de veiligheid is georganiseerd. In het document wordt aan omwonenden bijvoorbeeld informatie gegeven over het omvangrijke bedrijfsnoodplan. In dit plan staat voor alle denkbare calamiteiten

gedetailleerd beschreven welke maatregelen onder welke omstandigheden moeten worden genomen. Om snel op een incident te kunnen reageren is het gehele terrein onderverdeeld in aanvalsgebieden, de zogenaamde flitslichtgebieden. Voor elk gebied is documentatie beschikbaar over de aanwezige installaties en gebouwen, de activiteiten die er plaatsvinden, welke stoffen er liggen opgeslagen en welke blusvoorzieningen beschikbaar zijn. Bij een melding van een brand kan daardoor snel aan de brandweer worden gerapporteerd binnen welk flitslichtgebied iets aan de hand is. Dankzij dit systeem kan de brandweer zich onderweg naar ARN zowel digitaal als op schrift al een duidelijk beeld vormen van de specifieke omstandigheden binnen het flitslichtgebied. Het veiligheidsplan is goedgekeurd door de regionale brandweer, de Omgevingsdienst Regio Nijmegen namens de provincie Gelderland en door het Waterschap Rivierenland. Vast onderdeel van het veiligheidsbeleid is uiteraard dat er periodiek veiligheidsoefeningen worden gehouden. Vaak gebeurt dit in samenwerking met de regionale brandweer, die het ARN-terrein ook regelmatig gebruikt voor eigen trainingen. Dit heeft als extra voordeel dat de regionale brandweer de ARN-locatie en de bij veiligheid betrokken medewerkers zeer goed kent. Elke oefening wordt geëvalueerd om de procedures - waar nodig - aan te scherpen. Het volledige 'Informatiedocument voor omwonenden' is via [www.arnbv.nl](http://www.arnbv.nl) te downloaden. ■



Rampenoefening 2011

## Korte berichten

### Afstoffenbelasting schaadt economie

Tal van bedrijven en gemeenten zijn tegenstander van de door de regering aangekondigde afvalstoffenbelasting op restafval. Vergroening wordt daarmee niet gerealiseerd en de Nederlandse hoogwaardige recycling- en afvalinfrastructuur is met het plan in het geding. Volgens de tegenstanders schrap

het belastingplan het nieuwe begrip 'circulaire economie' weer uit het woordenboek. ■

### Consument wantrouwt duurzaamheidsclaims

Het aantal consumenten dat aandacht heeft voor duurzame aspecten bij de aanschaf van producten of diensten is in 2014 met maar liefst 12% gestegen naar 42%. Tegelijkertijd groeit de scepsis: vijf van de tien consumenten wantrouwen claims als 'duurzaam' of 'maatschappelijk verantwoord'. ■

**Colofon** ■ AfvalStroom is een uitgave van ARN B.V. Dit relatiemagazine verschijnt vier keer per jaar in een oplage van 1000 exemplaren. ARN legt zich toe op de opwerking van huishoudelijk afval uit de regio's Nijmegen, De Vallei en Rivierenland tot secundaire brandstof en op de terugwinning van duurzame energie door de verbranding van deze en andere secundaire brandstoffen. Aandeelhouders van ARN B.V. zijn de regio's Nijmegen, De Vallei en Rivierenland, alsmede het Duitse afvalconcern Remondis AG & CO. KG. Overname van artikelen is met bronvermelding ('Relatiemagazine AfvalStroom ARN') toegestaan. ■

**Postadres:** Postbus 7006 6503 GM Nijmegen ■ **Bezoekadres:** Nieuwe Pieckelaan 1, Weurt ■

**Telefoon:** (024) 371 71 71 ■ **Internet:** [www.arnbv.nl](http://www.arnbv.nl) ■ **E-mail:** [info@arnbv.nl](mailto:info@arnbv.nl) ■

**Productie en (eind)redactie:** Laurent Chevalier, Brielle ■

**Vormgeving & drukwerk:** DHD Drukkerij, Groesbeek ■

